

ל' תשרי תשע"ז
01 נובמבר 2016

לכבוד
מזכירים ארציים - ההסתדרות עובדי המדינה
מזכירי ההסתדרות עובדי המדינה במרחבים
יושבי ראש ועדי עובדים ארציים בהסתדרות עובדי המדינה

שלום רב,

הנדון: תיקון נוהל קיצור פז"ם

מצ"ב חוזר המטה ליישום הרפורמה בשירות המדינה.
תשומת ליבכם לעובדה שלראשונה – יו"ר הוועד הארצי הוא חבר קבוע בוועדה המשרדית
לעניין זה.

בברכה,

אריאל יעקובי
יו"ר ההסתדרות עובדי המדינה



העתק: מר אבי ניסנקורן, יו"ר ההסתדרות



מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
המטה ליישום הרפורמה

כ"ט בתשרי תשע"ז
31 באוקטובר 2016

0491-0011-2016-02

אל: הסמנכ"לים בכירים להון אנושי במשרדי הממשלה ויחידות הסמך בתכנית "נחשון"
מנהלי היחידות למשאבי אנוש במשרדי הממשלה ביחידות הסמך

הנדון: תיקון נוהל קיצור פז"ם והנחיות למשרדים שבתכנית "נחשון"

לאור לקחים שעלו מסבב הערכות האחרון במשרדי ממשלה בתכנית "נחשון", נבקש להבהיר את מספר שינויים שיעשו בנוהל קיצור פז"ם הנוגע למשרדים הנכללים ביישום הרפורמה בשירות המדינה:

1. הערכת תפקוד

הערכות התפקוד יהוו כאמור, שיקול מרכזי בהחלטת הוועדה לקיצור פז"ם.
להלן יפורטו אמות המידה לעבודת הוועדה על פי השינויים המעודכנים:

| מיקום העובד בהתפלגות הערכת עובדים משרדית | קיצור פז"ם בחודשים |
|---|--------------------|
| עובד שמוגדר כמצטיין באחת משלוש השנים האחרונות ו/או עובד שממוצע הערכה שלו בתוך ה-15% בעלי הערכה הגבוהה ביותר ביחס לממוצע המשרדי ובלבד שמספר העובדים שיקבלו קיצור פז"ם בין 9-12 חודשים לא יעלה על 15% מכלל פוטנציאל העובדים המוערכים. | 9-12 |
| כל 85% העובדים (למעט עובדים כמפורט בסעיף הבא) | 3-8 |
| עובד שהערכת תפקודו מוגדרת כנמוכה ועד כדי נמוכה מאוד ציונים 1-3 בהערכת העובדים | 0-2 |

יובהר כי במקרים בהם מצאה הוועדה הצדק לסטות מאמות המידה שפורטו לעיל, רשאית הוועדה לסטות מאמות המידה ובלבד שתפרט ותנמק את העילה שמצאה לכך.



2. הרכב הוועדה, במשרדים ויחידות סמך הנכללים בתכנית "נחשון", בהן מיושם באופן מלא מודל הערכת עובדים דיפרנציאלית¹:

א. הרכב הוועדה ישונה, ויהיה מעתה כך:

- סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש/מנהל אדמיניסטרטיבי במשרד או ביחידת הסמך - יו"ר.
- עובד ברמת ראש אגף בכיר שימונה על-ידי המנכ"ל של המשרד או מנהל יחידת הסמך שאינו כפוף לסמנכ"ל הבכיר למינהל ומשאבי אנוש/מנהל אדמיניסטרטיבי – חבר.
- ממונה על משאבי אנוש – חבר ומרכז הוועדה.
- נציג ועד העובדים.

ב. הוזמנו כל חברי ועדת קיצור פז"מ כאמור, יהיה ההרכב החוקי של הוועדה: היו"ר ושני חברים, ובהם מנהל משאבי האנוש.

ג. ליו"ר הוועדה זכות הכרעה במקרה של אי-הסכמה בין חברי הוועדה.

בברכה,

רון צור

ראש מטה יישום הרפורמה

העתק: מר משה דיין – נציב שירות המדינה
מר אריאל יעקובי - יו"ר הסתדרות עובדי המדינה
ראש אגף תורה, מחקר וניהול ידע - ד"ר איריס נחמיה
רפרנטים למשרדים שבתכנית "נחשון"

¹ הוראה זו לא תחול על משרדים בהן לא מיושם תהליך הערכת עובדים דיפרנציאלית מלאה, במסגרת יישום הרפורמה בשירות המדינה